

NYU SHANGHAI

2020 年 冬

上海纽约大学汇刊



探究数据的奥秘

全球数据革命时代，
上纽大如何立足学术前沿？



内部刊物

学校概况

上海纽约大学成立于2012年，是经教育部批准，在上海市及浦东新区政府大力支持下，由华东师范大学和纽约大学合作创办的中国第一所中美合办研究型大学，也是纽约大学全球体系中具有学位授予资格的三大校园之一。上海纽约大学致力于培养学生成为具有国际视野、跨文化沟通能力以及创新能力的世界公民。学校现有在校本科生及研究生 1500 余人，中国学生和国际学生各半，国际学生来自全球 70 多个国家和地区，是世界国际化程度最高的大学之一。

《上海纽约大学汇刊》由上海纽约大学大学传播部出版发行。

封面图片：

每天，数以亿计的互联网设备与服务生成海量的原始数据，数据科学可以帮助我们理解这些庞大冗杂的数据。而上海纽约大学已跻身这一学科的前沿阵地，致力于探究数据背后的奥秘。本期杂志封面由插画师杨舒蕙创作。

地址：

中国上海市浦东新区
世纪大道 1555 号
邮编 200122

邮箱：

nyushanghai.uc@nyu.edu

关注

@ 上海纽约大学 NYUShanghai



出版人：June Shih

编辑：马毅达

采访 / 撰文：

Charlotte San Juan 戴玥怡
姚梦月 June Shih 陆佼佼
Kara Baskin Maria Jensen
马毅达 吕颜婉倩 夏星
Sarah Elizabeth Bellemare
吴一斐

图片：除特别说明，图片均为上海纽约大学所有

设计：周周

印刷：上海协腾图文设计有限公司使用经森林管理委员会（FSC）认证的混合型材料

@ 上海纽约大学 2020

本期目录

新闻动态

- 2 校园新闻
- 6 研究动向
- 8 校园快照
- 12 校园之声

固定栏目

- 18 校友去向
- 22 课程聚焦
- 24 艺术焦点
- 26 教授观点
- 27 开卷有益

2019 年 5 月 30 日，上海纽约大学前滩校区正式开工。新校区由国际著名建筑事务所 Kohn Pedersen Fox (KPF) 设计，预计将于 2023 年投入使用。此图为新校区西门。图片由 KPF 提供。

特写 & 对话



14 封面特写

探究数据的奥秘：
全球数据革命时代，
上纽大如何立足学术前沿？

10 对话
计算机科学
教授郭斯瑶



20 立足城市 融入城市

28 好室友 好朋友



上海纽约大学 前滩新校区开工

预计于 2023 年投入使用
将充分发挥大学的教育、科研、文化辐射作用

5 月 30 日，上海纽约大学前滩校区正式开工。新校区坐落于黄浦江东岸正在迅速崛起的前滩国际商务区，建筑面积约为 11.4 万平方米。校园结构设计新颖，融合了中西方建筑风格的特点。前滩新校区预计将于 2023 年投入使用。

上海纽约大学校长俞立中表示：“上海纽约大学前滩校区开工，是上海推进高等教育改革，加快建设国际

上海纽约大学前滩新校区设计图。
图片由 KPF 提供。

“前滩新校区的设计方案生动反映了上海纽约大学连接中国与世界，共同推动高等教育改革与科研创新的承诺。”

——常务副校长雷蒙



上海纽约大学前滩新校区设计图，此为新校区中央庭院景致。图片由 KPF 提供。

化大都市进程的又一个具有标志性意义的工程项目。”

前滩新校区的建筑面积，是上海纽约大学现位于世纪大道教学楼建筑面积的近两倍，届时将拥有面积约 5000 平方米的图书馆、7000 平方米的实验室与研究空间，以及运动场地等。

前滩被誉为第二个“陆家嘴”。上海纽约大学的入驻，意味着在浦东开发开放的热土上，在前滩综合化、智能化、生态化的新型城区内，将出现一所地标的国际化大学校园，更好地体现大学在教育、科研、文化方面的辐射作用，丰富本地居民的精神文化生活。

“一直以来，纽约大学都是一所没有围墙、与所在城市融为一体的大学，”纽约大学校长 Andrew Hamilton 说，“前滩新校区将让上海纽约大学进一步立足上海、融入上海。”

前滩新校区由国际著名建筑事务所 Kohn Pedersen Fox (KPF) 进行设计。KPF 建筑事务所设计打造了上海的多座地标性建筑，塑造了上海独特的天际线，其中包括上海环球金融中心、静安嘉里中心等。

在构思设计前滩新校区时，KPF 的建筑师充分考虑了上海纽约大学作为第一所中美合作创办大学的双

重身份。设计方案采用四栋建筑围合的校园布局形式，正中为近 9000 平方米的庭院，既呼应了传统中式园林的外观风格，又借鉴了美国大学校园里常见的中心广场设置。四栋楼各有进出口，汲取了古典中式城门及纽约大学所处的华盛顿广场的拱门元素。

上海纽约大学常务副校长雷蒙表示：“前滩新校区的设计方案生动反映了上海纽约大学连接中国与世界，共同推动高等教育改革与科研创新的承诺。”

基于上海纽约大学采用的跨学科创新培养理念，前滩校区设计中融入了许多多功能空间和多层次结构。四栋建筑呈风车式布局，虽在地面一层各自独立，但从地面三层起融合为一栋楼，形成一个多样化的协作环。设计方案还设置了各类户外空间，其中的 20 多块小绿地加之宽敞的中央庭院，覆盖了约 86% 的户外面积。

在整个设计过程中，KPF 和陆家嘴集团多次向上海纽约大学教职工和学生征求对学校建设的需求和想法，积极整合了各方面的反馈。前滩校区项目凭借其创新的规划设计，荣获“学院及大学规划学会”(SCUP)颁发的“新校园卓越规划”大奖，成为第一个获此殊荣的中国项目，这个奖项也是对各方努力协作的认可与表彰。

著名国际经贸和法学专家提出中美贸易磋商新路径

10月27日，包括五位诺贝尔奖得主在内的37位中美及世界著名国际经贸和法学专家发表了一份联合倡议，为解决当前中美贸易争端提出一个新的框架。这份联合倡议于上海纽约大学当天举行的中美贸易磋商机制学者研讨会上发布。

在研讨会上，与会专家呼吁中美两国在使中国全面实行西式市场经济和两国经济脱钩之间，寻求一个折中方案。专家们提出新的磋商原则，这些原则允许各自国家维持自己的经济体制，并使自己免受对方政策的伤害，而两国人民继续享有双边贸易的收益。

这份名为“中美经贸关系——寻求新的出路”的联合倡议，由哈佛大学肯尼迪政府学院国际政治经济学讲席教授Dani Rodrik、北京大学国家发展研究院院长姚洋和上海纽约大学常务副校长雷蒙召集的由十名中美专家组成的联合工作小组完成。除联合工作小组成员，还有来自中国、美国、加拿大和欧洲的27位学者在倡议书上签名，其中包括五名诺贝尔奖得主。

阅读“中美经贸关系——寻求新的出路”联合倡议全文，请前往：
joint-statement.shanghai.nyu.edu/cn



上海纽约大学全新推出两项硕博项目

上海纽约大学全新推出的数据科学博士项目，以及线上线下学习相结合的互动媒体艺术硕士项目的申请通道均已开放。其中，互动媒体艺术硕士项目将于2020年暑期开课，数据科学博士项目将于2020年秋季学期开课。通过这两项硕博项目，学生将获得上海、纽约两地的学习研究经验，毕业时将获得纽约大学学位。

新开设的数据科学博士项目与纽约大学文理研究生院、纽约大学数据科学中心展开合作，这也意味着上海纽约大学的博士项目增至8个；与纽约大学帝势艺术学院联合创立的一年制互动媒体艺术硕士项目，则是上海纽约大学的第5个硕士项目。

了解上海纽约大学研究生与研修项目的更多信息，请前往：
shanghai.nyu.edu/cn/academics/graduate

深切悼念 Vidas Sidoravicius 教授（1963 – 2019）

数学教授 Vidas Sidoravicius 于 2019 年 5 月不幸逝世，享年 55 岁。Sidoravicius 教授，1963 年生于立陶宛首都维尔纽斯，1990 年获得莫斯科大学数学博士学位，后在位于巴西里约热内卢的纯数学与应用数学国家研究所担任教授。他于 2015 年加入上海纽约大学，并成为学校首位长聘职位数学教授。Sidoravicius 教授一生诲人不倦，桃李芬芳，他的研究足迹遍布全球三大洲，对概率论研究产生了深远的影响。衛周安教务长表示：“Vidas 教授把上海纽约大学当做自己的家，学校的创新发展与他的努力密不可分，我们非常怀念他。”



知名神经科学家吕忠林教授出任上海纽约大学首席科学家

知名认知神经科学家吕忠林教授于 2019 年秋季学期正式加入上海纽约大学，出任学校首席科学家、副教务长，以及华东师范大学 – 纽约大学脑与认知科学联合研究中心（上海纽约大学）联合主任。吕忠林教授在感知与认知的大脑计算模型方面成绩斐然。

作为新任首席科学家和副教务长，吕忠林教授的主要职责是为上海纽约大学制定科学研究战略规划，推动学校发展成为一所世界一流的综合性研究型大学。他将帮助确立学校科研的核心领域，推动跨学科研究项目的开展，增强上海纽约大学与纽约大学全球体系之间的合作关系，并寻求更多与学术界、工业界以及其他伙伴的合作机会。

吕忠林教授生于湖北，于 1992 年获得纽约大学物理学博士学位。在加入上海纽约大学之前，他在俄亥俄州立大学担任文理学院心理学杰出教授，以及心理学、视光学和转化数据分析教授。

上海纽约大学两支学生团队获全球商赛中国赛区冠军

2019 年春季学期，上海纽约大学的两支学生团队在全球知名的两大品牌推广和市场营销商赛中，斩获中国赛区冠军头衔。

在“联合利华未来领袖联盟”全球商赛中国赛区总决赛中，上海纽约大学 2019 届学生马朋丽、瞿佳韵和 2021 届学生李知恩组成的三人团队策划了一场市场营销活动，向 90 后消费者宣传一个老牌护肤品，并最终凭借该方案赢得中国赛区冠军。此后，三人还代表中国前往伦敦参加全球商赛总决赛；而在欧莱雅“校园市场策划大赛”中国赛区决赛中，由 2021 届学生 Angela Zheng、Jennifer Tao、Eileen Shiang 组成的“Timeless”团队，设计了一款抗衰老产品，并打造数字平台提升用户体验，最终获得该项商赛中国赛区冠军。随后，三人代表中国前往巴黎参加全球决赛。

速读上纽大

自 2019 年暑假起，著名经济学家、2003 年诺贝尔奖得主 Robert Engle 教授与王建业教授共同担任上海纽约大学波动研究所（VINS）联席所长。上海纽约大学波动研究所成立于 2014 年，研究人员致力于提供全面、科学、透明的关于市场风险和金融波动的分析，尤其关注中国市场动态以及中国市场对全球市场的影响。

联合国于 2018 年 12 月批准接纳上海纽约大学为附属非政府组织，认可其在联合国的观察员身份。这意味着，上海纽约大学的学生、教职工能够参加在纽约联合国总部举行的公开的联合国大会以及其他联合国会议。

9 月 29 日，上海市市长应勇为上海纽约大学教务长衛周安教授颁发了“白玉兰荣誉奖”。该奖项旨在表彰对上海市经济发展、城市建设以及对外交流有卓越贡献的外籍人士。今年，共 12 人获得该奖项。

上海纽约大学和纽约大学专业研究学院（NYUSPS）联合成立了一个新的学术研究机构——纽约大学 EM 城市与不动产研究院（上海纽约大学），专注于中国和其他新兴市场的房地产研究。该研究院的成立，得到了房地产行业领军人物——御风资本董事长冯仑先生、优博集团董事长单大伟先生、中国房地产报社副社长兼执行总经理肖勇先生——发起的公益基金会的定向支持。

上海市大学生体育协会（FUSS）准予上海纽约大学以团体会员身份入会。这意味着，上海纽约大学的体育运动校队将能参加协会组织的 30 多个不同体育项目赛事，有更多机会与同城兄弟院校的校队交流切磋。

关于上海纽约大学的更多新闻，请前往：
shanghai.nyu.edu/cn/news



应用人工智能技术 探索抗抑郁药长期效果

上海纽约大学信息系统和商业分析助理教授 Bruno Abrahao 与来自乔治亚理工学院、微软研究院和哈佛医学院的研究人员组成的研究团队，合作开发出基于人工智能的辅助分析方法，来协助心理健康领域的医务人员了解服用精神类药物可能带来的长期作用。他们的研究成果发表在 6 月 14 日的《人工智能协会期刊》(Proceedings of the Association for the Advancement of Artificial Intelligence) 上，并于德国慕尼黑举办的“全球人工智能协会网络与社交媒体大会”上荣获“杰出研究设计奖”。

研究团队采用原为研究 Reddit 网站推文所开发的机器学习模型，精准地筛选出了 2.3 万名推特用户。这些用户均曾在推文中透露自己正在服用某些常用的精神类药物（目前共有 49 种精神类常用药）。根据推文内容，研究人员可以推测出这些用户开始药物治疗的时间。

在这一模型的支持下，研究团队又筛选出 28 万名推特用户作为对照组。这些用户的推文用词消极压抑，与另一组用户有着类似的社交媒体使用习惯，

但没有服用精神类药物。通过自然语言处理技术，以及观察用户的发推习惯，研究人员从情绪、认知和自杀倾向的角度入手，对两组用户进行分析，跟踪精神药物治疗的效果。

研究结果令人震惊。在为期两年的研究期间，服用选择性血清素再吸收抑制剂（SSRI）系列药物（很多常见抗抑郁药均属于这一系列）患者的推文，显示出包括焦虑、抑郁、精神错乱和自杀倾向等症状的长期性恶化。而服用三环类（TCA）早期抗抑郁药患者的推文，显示其抑郁症状有所改善。

长期以来，精神科医生和病人都曾对 SSRI 抗抑郁药的效果提出质疑，而 Abrahao 教授及其同事的研究明确证实了这类药物的副作用对广大服用者的影响。

研究人员目前正在持续采访之前追踪的推特用户，以确定研究方法的临床有效性。他们认为，在遵循道德和隐私法规的前提下，将此次研究方法论和其他数据来源、专家意见相结合，可能会对精神药物行业产生积极影响。

研究人员发现 将抽象抉择 付诸具体行动的 脑区

在发表于《神经元》(Neuron) 杂志的封面研究论文中，上海纽约大学神经科学助理教授蔡昕颖、原上海纽约大学博士后研究员 Man Yi Yim，以及纽约大学汪小京教授介绍了他们如何成功定位出负责将基于主观偏好做出的抉择转化为具体行动的脑区——腹背外侧前额叶皮层（LPFCv）。该项研究进一步发现，做出抽象抉择的这一环节，先于将抉择结果转化为具体行动方案，并且二者发生在不同脑区。

蔡教授称，大脑从抉择到行动的过程，与使用自动售货机的过程类似：“当你站在一个自动售货机前，首先会决定要买哪一种零食，然后投币按下购买按钮。在这一过程中，你会先在大脑中针对多项选择做出抽象的抉择，然后再将抉择结果转化为具体行动来得到你想购买的商品。”

了解抽象抉择和将抉择转化为具体行动的过程，以及二者所涉及脑区，将有效地帮助医疗人员治疗例如成瘾、抑郁或精神分裂症等社会功能或行为障碍。这一发现也对那些以顾客为导向提供产品或服务的行业大有裨益。



上海纽约大学教授发现目击者有效辨认距离

2019 年 7 月，上海纽约大学心理学教授 Pekka Santtila 与其同事在顶级期刊《法律与人类行为》(Law and Human Behavior) 上发表研究论文，介绍了目击者有效辨认距离的临界值。

研究小组招募了 1500 多名年龄在 6 到 77 岁间的受试者。测试过程

中，每位受试者被要求观看四个目标人物，这四个目标人物离受试者的距离各不相同，在 5 至 110 米间不等。每观看完一个目标人物，受试者要从一组同时展示或逐张展示的照片中，选出自己所看到的目标人物。

结果显示，距离为 40 米时，正确识别目标的几率相较距离为 5

米时下降了 50%，这也说明在 40 米以外的目击已经不具备太大的参考价值。当距离增加至 100 米时，所有年龄段的辨认准确性都降低到与盲猜无异。

Santtila 教授表示，这项研究结果可作为案件审理时质疑 100 米以外目击证词有效性的依据。

研究简讯

5 月 20 日，由已故数学教授 **Vladas Sidoravicius**、巴斯大学教授 Alexandre Stauffer 共同撰写的研究论文“Multi-particle diffusion limited aggregation”（编者译：多粒子扩散限制聚集）发表在世界顶级数学期刊《数学新进展》(Inventiones Mathematicae) 上。两位作者提出的过程可用于模拟谣言传播、疾病与免疫系统的“博弈”等情景。

市场营销学副教授**严登峰**入选国家自然科学基金“优秀青年科学

基金”项目，获得 130 万元研究经费。他申报的项目涉及跨学科领域，探究消费者对数字信息的处理如何影响他们对商品和服务的选择。

文理学部主任 **Maria Montoya** 教授被任命为西部历史学会 (Western History Association) 当选主席。该学会由 1100 名历史学家和学者组成，致力于推动对北美西部地区历史的研究。Montoya 教授将加入学会执行委员会，并于 2020 年秋季起正式担任学会主席。

历史与欧洲研究副教授 **Alexander C.T. Geppert** 被任命为 2019–2020 年美国国家航空航天博物馆查尔斯·A·林德伯格航空航天史首席教授，将开展为期一年的研究工作。他是自 1978 年设立这一研究岗位以来首次获任的欧洲人。2018 年，他曾荣获美国国家航空航天局授予的航空航天史研究员基金。

[关于上海纽约大学的更多研究动向，请前往：research.shanghai.nyu.edu/news](#)



经过 14 周的训练，5 月 12 日，126 名学生登上了上海纽约大学 2019 年春季学期舞蹈音乐会的舞台，奉上主题为“英雄”的演出。图为 2020 届学生 Marisol Gallardo 与编舞课的同学进行表演。



9 月 11 日，12 名大二学生登台演出上海纽约大学第六届 Reality Show（真人秀）音乐剧。这是一部关于上纽大校园生活的原创音乐剧，由学生自主创作，旨在帮助大一新生迅速了解入学后可能面临的方方面面的问题，涉及学业压力、思乡之情、跨文化冲击等主题。

校园快照

8-9

校园快照



暑假期间，学校对二楼、三楼和五楼的公共空间进行了改造，每个空间都被重新设计成了具有特定用途的学生休息室。二楼的休息室被改造成世界语言练习室，想要学外语的同学，可以随时随地来这里交流学习，展开对话。



作为学校的一项传统，每年 3 月 8 日，上海纽约大学都会举办“庆为女性”摄影展庆祝“三八”妇女节。摄影展邀请学校的女性师生、员工从个人经历与感受出发，用影像和文字诠释女性赋权的意义。2021 届学生 Alina Ceden 身着为她赋能的厄瓜多尔传统服饰。“那些坚强、勤劳、朴实的同胞，每天都激励着我前进。祖国的海滩、火山、多元文化赋予我力量。”



2 月 28 日，上海纽约大学学生在学生会举办的文化博览会上，展示各自家乡的美食、舞蹈和音乐。图为俞立中校长和身着中国传统服装的 2019 届学生宋元楮、2020 届学生冯喆一同合影。



9 月 1 日起，学校二楼咖啡厅开始使用可重复利用的不锈钢杯装咖啡和奶昔类产品。这一环保举措得益于环境研究助理教授李逸飞的积极推动。他与咖啡厅管理人员、学生、教职员工共同寻找减少使用纸杯、塑料杯的方法，并确定了采用不锈钢杯的方案。在纽约大学可持续发展办公室的帮助下，目前共有 3000 个不锈钢杯投入使用。



4 月，上海纽约大学三支校运动队前往位于苏州的西交利物浦大学，参加“西浦杯”中外国际体育联赛，与多所中外合办大学的参赛队伍进行比拼。经过两天角逐，上纽大分别赢得网球赛冠军、男子篮球赛亚军以及羽毛球赛体育运动精神奖。

对话计算机科学教授郭斯瑶：生活、垒球，与伪随机性



“对我来说，垒球是我生活中很重要的一部分，它教会了我如何保持积极乐观的心态和坚韧不拔的意志，如何一直为梦想拼搏、追求卓越，也教会了我如何与他人合作。”

撰文 马毅达

郭斯瑶，湖南怀化人，2019年春季学期加入上海纽约大学担任计算机科学助理教授。此前，她在位于美国波士顿的东北大学网络安全和隐私研究所工作。作为一名理论计算机领域的专家，她的研究重点为加强互联网和电子通讯的安全性和保密性。在郭斯瑶教授看来，没什么能比在研究上获得新的理解更令人欣喜的了：“对我来说，做研究如同在黑暗中行走。在某一时刻，你会突然有一种全新的理解，如同黑暗里亮起了一道光，一切都变得清晰起来。这也是做研究最美妙的时刻！”

平日里除了教学和研究，郭斯瑶教授最喜欢的就是打垒球，现在，她还加入了上海本地的一支女子棒球队。“打球时注意力高度集中，但又完全放开自我的感觉让人非常享受。”在郭斯瑶教授平日里常和队友训练、比赛的上海滩运动公社，我们和她聊了聊她的研究与教学经历，以及她对垒球这项运动的热爱。

问：为什么会选择学习计算机科学专业并继续深入探索这一领域？何时开始发现自己对计算机科学感兴趣的？

答：我从小就对数学很感兴趣，填大学志愿时报的都是和数学相关的专业——数学、计算机科学、物理学等。后来，我被分配到了北京师范大学计算机系。入学前，我还一度打算到了大二再想办法转去数学系，但大一学过编程、算法以及参加了一些编程竞赛训练后，我对计算机产生了浓厚的兴趣，所以决

定留在计算机领域。用编程实现自己的想法，是一件非常有成就感的事情。

问：您的研究领域为密码学、计算复杂性、伪随机性，能否向不太了解计算机科学领域的人解释一下它们是什么意思？

答：其实这些都是理论计算机科学的子领域。理论计算机科学涉及用数学建立计算机模型、研究计算机的计算能力等。其中，计算复杂性主要研究解决某一问题所需的各种计算资源，例如需要多少的时间和储存空间等；密码学最开始研究的是如何在互联网等公开的环境下，进行私密的通信。如今，密码学的研究远远超出了安全通信的范畴，还包括大家所熟知的电子货币和区块链等；而完全随机数是一种比较稀有的计算机资源，无法满足加密很长的消息的需要，这就产生了伪随机这个领域。通过少量的随机数可以产生大量的伪随机数，然后这些伪随机数能够应用于加密等需求。

问：为什么会选择来到上海工作？或者说，为什么选择加入上海纽约大学？

答：我在外进行研究已经有一段时间了，非常想回到中国，也想和家人多一些相处的时间。上海是中国最国际化的城市之一，上海纽约大学的国际化平台和自由宽松的氛围深得我心。除了这里的学术氛围，我也很认同学校的教育理念，欣赏同事们对教学的严谨态度，喜欢这里小班化的教学模式以及聪明活泼的学生。整个学校充满了朝气与活力，在这里教书真的很开心。

来上海纽约大学之前，我没想到会有一所学校与我如此合拍。在这里教了一学期课之后，我就彻底爱上了这里。

问：为什么喜欢垒球这项运动？

答：对我来说，垒球是我生活中很重要的一部分，它教会了我如何保持积极乐观的心态和坚韧不拔的意志，如何一直为梦想拼搏、追求卓越，也教会了我如何与他人合作。

最初喜欢垒球，是因为小学的时候看了一部叫《棒

球英豪》的动画片。当时，我被这部动画片里所展现出的运动激情、团队合作精神以及领导力所深深吸引，萌生了参加这项运动的想法。

本科期间，我加入了校女子垒球队并开始训练、比赛。我们垒球队的队长是我的榜样，她每天会花5个小时的时间练习投掷垒球。每天早上6点半我们就开始训练，一直要练上4、5个小时。当时，我会一遍遍重复记忆学到的新的东西，并急切地想要提高打垒球的技术。对于这段经历，我仍历历在目。

在香港中文大学读博时，我加入了校女子垒球队并担任队长，继续我的垒球训练。我带领队员入围了中国大学生棒球联赛总决赛。有过这样一段激动人心的经历后，我对垒球就更加爱得“无法自拔”了。

问：对于想学习计算机或从事这一领域工作的女生，您有什么经验可以分享？

答：我很高兴地看到，在我教的几门课上，女生人数还是挺多的。我希望自己能为她们未来的工作选择树立一个积极正面的榜样，并在需要的时候给她们提供帮助和支持。

我想给希望学习计算机的女性的建议是，不要害怕，不要给自己设限。多去了解一下这门学科，一步一步、扎扎实实地做好自己能做的。而你能做的远比你想象的要多。

郭斯瑶教授在上海滩运动公社进行的一场友谊赛中跑垒。



上海纽约大学致力于发挥大学在教育、科研、文化、智识方面的辐射作用，每学年，都会举办包括学术讲座、工作坊、电影放映、文学阅读等在内的覆盖多个领域的近百场活动，丰富学校师生员工以及本地居民的精神文化生活。以下是2019年春季学期莅临学校的五位嘉宾分享的精彩观点。

“

在我看来，西方国家组织社会的方式正在面临崩溃瓦解。通过和持不同意见的人磋商交流，从而达成折中方案来推动事情取得进展，似乎不再是当今的政治运行方式。

”



——2019年3月21日，英国议会上议院议员 Baroness Neuberger 在“脱欧，或是不脱欧”讲座中指出。



“

我们生活在一个全球化的世界，翻译不仅关乎语言的艺术，还具有丰富的政治含义。觉得语言应该亘古不变的想法是荒唐的，因为当一种语言不再变化时，它便失去了生命。

”

——2019年5月14日，2019年普利策诗歌奖得主 Forrest Gander 在春季学期最后一场读书会上，朗读并讨论了他的获奖诗集“Be With”。



“

中美关系就像一段婚姻——两国紧密联系，不会轻易分离。‘离婚’的代价将是巨大的。

”

——2019年2月13日，华东师范大学历史系终身教授、中苏关系史及国际冷战史专家沈志华在“中美关系回顾与展望”的讲座上，分享了他对两国关系发展的看法。

“

昆曲不是博物馆的文物，它属于舞台。我们应该根据时代特点修复它、改进它、表演它，让它在万千观众面前重新焕发自己的光彩。

”

——2019年3月5日，“昆曲王子”张军在活动中分享了他对昆曲艺术的热爱。昆曲是中国传统戏曲中最古老的剧种之一，曾一度没落但又重新获得大众的关注。张军谈及自己如何将英国戏剧《哈姆雷特》改编为昆曲形式，并在现场表演了其中的片段。



“

全世界 60% 的儿童汽车安全座椅都是中国生产的，但中国却只使用了其中的 1%。

”

——2019年4月24日，“造点”创始人程志远出席“青年创业者”系列讲座时分享了这一数据。该系列活动邀请了多位入选福布斯中国“中国30位30岁以下精英”的青年领袖，与上海纽约大学学生分享了各自的创业历程与心得。“造点”（Makeapoint）是一家创造社会与商业“共益价值”的设计创新机构。

探究数据的奥秘

全球数据革命时代，上纽大如何立足学术前沿？

撰文 Kara Baskin Sarah Elizabeth Bellemare

机器人是否可以创作扣人心弦的乐曲？社交媒体能否帮理解抗抑郁药的效用？人工智能技术是否可以预测股市？

上海纽约大学的教授与学生们正在利用日新月异的大数据科学工具，尝试寻找这些问题的答案。

每天，数以亿计的互联网设备与服务生成海量的原始数据——从消费者何时购买了何种商品，到人们的旅行地点和天数，再到每时每刻的热议话题……人类从未累积过规模如此庞大的原始数据，也从未拥有过如此强大的数据处理能力。



信息系统和商业分析助理教授 Enric Junqué de Fortuny 重点研究人为数据建模及其在商业中的应用。

过去十年里，计算机科学家、数学家、统计学家以及来自其他领域的专家，通过机器学习算法和人工智能技术，以及特定领域的专业知识来厘清纷繁复杂的信息数据，从中获得真知灼见。于是，“数据科学”这一方法论与学科应运而生。该学科利用数学、统计学和计算机科学领域的知识，分析从交通运输、市场

营销、人类学、政治科学、音乐、文学，以及人类行为等各个领域收集而来的大量数据。

上海纽约大学工程与计算机科学学部主任 Keith Ross 教授表示：“通过数据科学所获得的洞见每天都在改变人们的工作、娱乐、社交方式，推动各个领域的发展创新。”

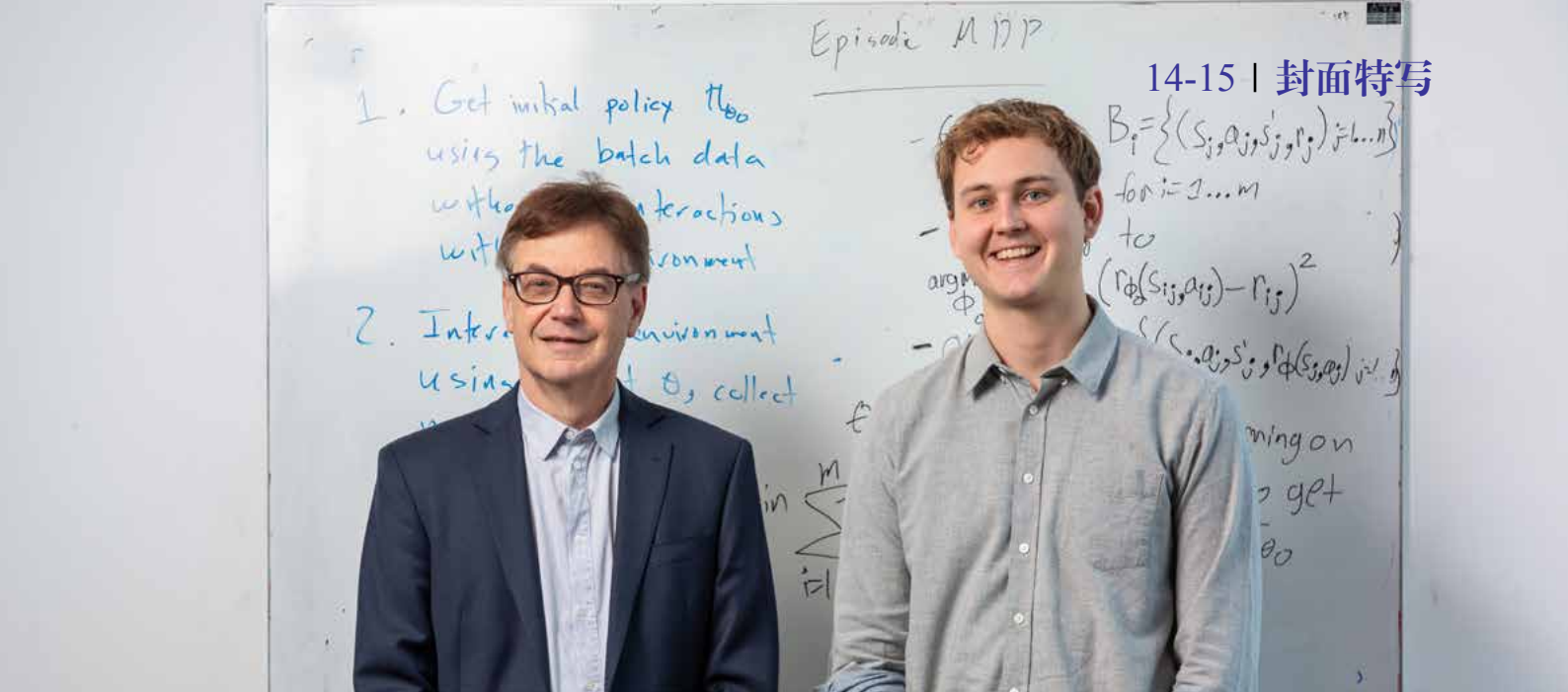
数据科学实践助理教授郭丽在加入上海纽约大学之前，曾在美国专业汽车评价公司凯利蓝皮书以及阿里巴巴集团担任数据分析师。她表示：“无论是从事市场营销、研发工作，还是金融工作，每个行业都离不开数据科学知识。”

“各大公司每天都需要做出大量决策，例如：Acme Marketing 市场营销公司想要预测哪些消费者对某一产品感兴趣；一款糖尿病手机应用程序的开发者希望能推估病人的病情进展；面向青少年的社交媒体公司需要检查是否有用户提供虚假年龄信息，”上海纽约大学信息系统和商业分析助理教授 Enric Junqué de Fortuny 说，“在这些情境下，公司都需要在充满未知的环境里对人们的行为状态做出决策和判断，而数据科学可以减少决策过程中的不确定性。未来，随着企业和社会完成必要的数字化转型，消费者将享受更为优质的产品与服务，并最终从中获益。”

充满机遇的世界，精心设计的课程

在这一全球数据浪潮的推动下，数据科学已成为上海纽约大学发展速度最快的专业。自 2016 年开设以来，已有超过十分之一的学生选择数据科学作为自己的第一或第二专业。Ross 教授指出，上海纽约大学是首批开设数据科学本科专业的实行博雅教育的大学之一。

专业设置遵循数据科学的跨学科本质，要求学生不仅要掌握基础统计方法或算法，也要对运用数据分析工具的相关领域有所了解。专业下设有基因组学、人工智能、经济学等 9 个研究子领域，是全球数据科



2020 届数据科学专业的学生 Kelly Marshall 曾在暑假期间，与工程与计算机科学学部主任 Keith Ross 合作编写强化学习新算法，运用模拟神经网络教人工智能通过试错法提升表现。

学领域学习模式最灵活、涉及范围最广的本科生项目之一。学校目前拥有 12 名数据科学骨干教师，专业背景不仅包括计算机科学和数学领域，还覆盖金融学、城市规划、神经科学等不同应用领域，未来计划纳入社会科学和数据科学方法论等领域的教授。

数据科学专业研究子领域
金融学
市场营销
经济学
基因组学
计算机科学
数学
人工智能
政治科学
心理学

专注于人工智能方向的 2020 届数据科学专业学生 Kelly Marshall 表示，这个专业最吸引他的一点，是能够培养对数据科学方法论的应用能力。除了主修数据科学，Marshall 还辅修了中文和数学专业。他认为，每学期在学习专业课程的同时修读两门人文课程，有助于提升他在数据科学方面的学业表现。

“如果一个数据科学项目出了问题，通常是因为项目设计者过于信任计算机预测，而没有运用任何其他领域的知识，” Marshall 说，“因此，上海纽约大学的数据科学专业强调研究者必须要对应应用分析的领域有所了解，这一点非常重要。”

去年暑假，Marshall 与 Ross 教授合作编写了深度强化学习新算法。作为人工智能的新兴分支，深度强化学习运用神经网络和试错法机制，来寻找针对顺序决策问题的最优策略，其应用包括机器人控制和下围棋游戏等。通常，本科阶段不会讲授深度强化学习的知识，但上海纽约大学的很多学生修读了概率论和计算机科学的高阶课程，他们有能力学习了解研究生阶段的课程内容。“即便是在机器学习导论课上，我们也会讲授通常在研究生阶段才会涉及的相关知识。” Ross 教授说。

上海纽约大学的学生表示，教授为他们的学习和研究提供了许多支持与帮助，鼓励大家根据个人研究兴趣与能力勇敢探索。“大二那年，我参加了夏光宇教授组织的深度学习独立研究小组。课堂上，夏教授给我们展示了他和机器人合奏音乐的精彩视频，还告诉我们，‘你们现在就可以开始学习如何开展这样的项目’，这激发了我强烈的好奇心，” Marshall 说，“在夏教授的讲解下，一些非常复杂的概念变得不再抽象难懂。很高兴能在大二时就与教授展开合作，我从没想到自己能在本科阶段就拥有如此宝贵的研究经历。”

科学无疆界

上海纽约大学数据科学项目的跨学科属性，意味着教授们的研究涉及现实生活的方方面面。

在上海纽约大学信息系统与商业分析助理教授 Bruno Abrahao 的最新研究项目中，他与来自哈佛医学院、佐治亚理工学院和微软研究院的研究人员一起分析了数百万条推特帖子，探索服用精神类药物对患



2019年4月，计算机科学助理教授夏光宇做客造就“创造力”专场论坛，与现场观众探讨何为音乐智能，创造力的三个层次，以及人工智能是否可以让人们更具创造力等话题。造就是一个剧院式演讲平台，致力于分享最富创意的思想。

者的长期影响。研究团队采用了自然语言处理方法，先找出正在服用精神类药物的推特用户，然后创建人工智能模型以识别这些用户推文特征规律。他们的研究论文在“全球人工智能协会网络与社交媒体大会”上荣获“杰出研究设计奖”。Abrahao教授及其团队发现，对于自称正在服用某种抗抑郁药物的推特用户，其推文用语所体现出的情绪和认知状态，在服药前后显示出明显差别。Abrahao教授说：“我们的研究结果表明：未来，医疗保健机构可以利用此类社交媒体的数据分析结果，为病患提供更优化、更精准的个性化药物和治疗方案。”（关于此项研究的更多信息详见第6页）

在上海纽约大学“Music X”实验室中，计算机科学助理教授夏光宇正在训练人工智能“音乐家”与真人一起合作表演。借助“特征学习”算法，夏教授的人工智能“音乐家”可识别出某位音乐家作品中的音调、音色、音量和节奏特征，并将其与音乐中的数百万种音调、节拍和结构组合进行比较，创作出一首模仿该

音乐家风格的作品。夏教授的人工智能“音乐家”甚至可以即兴创作，与真人一同探索新的音乐方向。

作为一名专业笛箫乐手，夏教授希望这项研究成果可以帮助更多人欣赏、演奏并创作音乐。

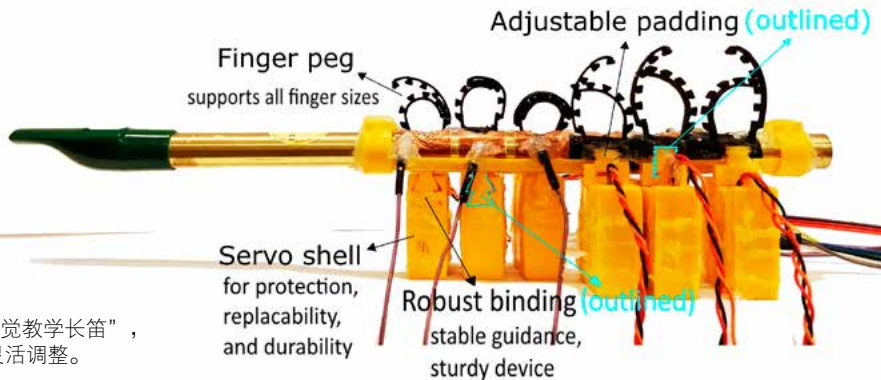
“这是人性与技术的完美融合。”夏教授说道。

信息系统和商业分析助理教授 Enric Junqué de Fortuny 重点研究人为数据建模及其在商业中的应用。“在一项研究中，我们对数百万名受试者的大量细粒度行为数据进行了分析，随后对这些受试者的情况进行准确预测，包括他们对自己的生活是否满意，政治倾向为何，或是否有滥用药物的倾向。研究结果表明，通过数据科学工具，我们可以对这些看似难以揣摩的事件进行相当精准的预测！”

郭丽教授正在研究如何将统计分析 with 深度学习结合，从而提升人脸识别技术的准确识别率：“我目前

前往：musicxlab.com，了解夏光宇教授“Music X”实验室的更多信息，并探索计算机音乐如何在理解人性的同时，让世界变得更富创造力、表达力与互动性。

夏光宇教授和他的学生设计的“触觉教学长笛”，可根据演奏者的水平对教学方法进行灵活调整。



研究的是基于面部图像判断人的年龄和性别。因为年龄预测实际上是一个有序变量，所以，我可以将传统统计学领域的有序回归与深度学习相结合，从而提高年龄和性别识别的准确度。”

日新月异的上海，技术改革的前沿

对于学校师生而言，除了在数据科学领域的科研实力与发展活力，吸引他们加入上海纽约大学的另一点在于上海这座城市本身的优势与潜力——它是原始数据和数据科学发展的孵化器。“中国的人工智能领域发展迅速，吸引了大量投资，创业公司蓬勃发展。和其他国家、地区相比，中国在数据源交换以及学术界和行业之间的交流方面也更加灵活自由。” Abrahao 教授说。

上海纽约大学已与位于上海的数家知名公司在数据领域建立了合作，最近一次是2019年4月在汇丰中国（HBCN）的赞助下举办了首届数据建模大赛“Hack The Pearl”。比赛规定各支团队利用汇丰中国提供的历史大数据，开发模型预测客户购买投资理财产品的可能性。在对比了参赛团队的预测结果与实际情况后，汇丰中国从中选择获胜团队并为其提供实习机会。

Junqué de Fortuny 教授担任了此次大赛的裁判和顾问。他表示，这种体验式学习经历十分宝贵，对同学们日后在像上海这样颇具活力的大都市发展大



数据科学实践助理教授郭丽在加入上海纽约大学之前，曾在美国专业汽车评价公司凯利蓝皮书，以及阿里巴巴集团担任数据分析师。

有裨益。

“短短几年内，上海已从金融、航运中心转变为全球科技创新发展的引擎——从机器人酒吧，到人工智能芯片公司，再到无人驾驶汽车，但凡你能想到的，都能在这里找到踪迹，” Junqué de Fortuny 教授说，“想要真正体验这些创新技术的活力与发展，唯一的途径就是参与其中。在上海纽约大学工作拓展了我的视野，让我对中国数字化转型及其对社会的影响有了更深刻的理解与认识。”

在“网络分析”课上，信息系统与商业分析助理教授 Bruno Abrahao 与学生探讨数据科学项目。





2019 届毕业生 扬帆起航



当当网董事长兼 CEO 俞渝女士
在致辞中鼓励毕业生：
“允许自己彷徨，允许自己犯错”



- 1. 俞立中校长
- 2. 毕业典礼致辞嘉宾俞渝女士
- 3. 毕业生代表 Anthony Comeau
- 4. 毕业生代表瞿佳韵
- 5. 火炬手刘天纬

5月30日，上海纽约大学2019届本科生毕业典礼在上海东方艺术中心举行。这是上海纽约大学毕业典礼第三次在这座上海地标性建筑举办。来自27个国家的270名毕业生与老师、亲友齐聚一堂，其中包括来自全国26个省份的140名中国学生。上海纽约大学校长俞立中、常务副校长雷蒙，以及纽约大学校长 Andy Hamilton 出席了毕业典礼，并为毕业生颁发了中美两张学位证书——由美国纽约大学颁发的学位证书和由上海纽约大学颁发的学位证书。

当当网董事长兼 CEO、联合创始人，斯特恩商学院 92 届校友俞渝女士，在毕业典礼致辞中鼓励毕业生把握青春年华，积极探索世界。

“英文里有句话，‘Youth is wasted on the young’，我可能翻译得不好，但我自己的话说就是：青春，是用来‘浪费’的，”俞渝女士在致辞中说，“走出去，去‘浪费’你们的青春，把青春‘浪费’在有意义的事情上。去兜兜转转，去阅读，去观察，去积累知识、积累能力。允许自己彷徨，允许自己犯错。”

2019 届毕业生来自五湖四海，毕业后，他们又将遍布全球各地，继续求学深造或直接就业。本届毕业生中，有人供职于花旗银行、亚马逊、百度、IBM 等国际知名公司，也有人加入和平队进行志愿服务，或是加入成都新经济发展研究院从事研究工作。

上纽大麒麟表情包登陆微信表情商店！

为庆祝 2019 届学生毕业，上海纽约大学在微信等各大社交媒体平台上推出了一套以学校吉祥物“麒麟”为主角的一共 16 个动态表情。这套表情包出自 2021 届互动媒体艺术专业的两位学生之手——来自苏州的高心宜和来自上海的毕言然。

这 16 个表情生动描绘了同学们的日常校园生活：写论文，喝奶茶，赶校车，在健身房挥汗如雨……

2019 届毕业生已展开新的旅程，

但欢迎你们继续使用麒麟表情包，让麒麟见证、分享你们未来人生路上的成绩与喜悦。

整套麒麟表情包可在微信表情商店下载（搜索“上纽大麒麟”）或在 Instagram 通过 GIPHY@nyushanghai 获取。



上纽大学子首次入选 斯坦福大学奈特－汉尼斯学者

上海纽约大学 2019 届学生赵雪涵从全球 4400 多名申请者中脱颖而出，成功入选奈特－汉尼斯学者奖学金项目，获得全额奖学金前往斯坦福大学攻读东亚研究专业的硕士学位。包括赵雪涵在内共有 68 人入选该奖学金项目，她不仅是上海纽约大学获此殊荣的第一人，也是 2019 年唯一一位来自中国大陆的获奖者。奈特－汉尼斯学者奖学金项目参照牛津大学罗德奖学金，由耐克创始人之一 Phil Knight 与斯坦福大学联合创办，旨在培养下一代的全球领袖，从而应对世界面临的日益复杂的各种挑战。

也祝贺以下四位 2019 届毕业生荣获全球奖项：

Savannah Billman
北京大学燕京学堂项目

Sabrina Ku
富布赖特项目

Lizbeth Pantoja
富布赖特项目

Safia Kariapper
“普林斯顿在亚洲”项目

- 6. 毕业生宾雪、Savannah Billman 和 Jade J Basinski 等待毕业典礼开启。
- 7. 毕业生 Jarred Van De Voort 和同学们前往上海东方艺术中心。
- 8. 毕业生李泽尧和胡昀凌在世纪大道上。
- 9. 毕业生 Bridgette Williams 展示自己独特的毕业帽。



“我在求学路上得到了社会上的许多帮助，如今作为一名已经踏入大学的学生，我时常渴望着能为这些孩子做些什么，他们其实就是曾经的自己。”

——2021 届学生 孔小燕

1

立足城市 融入城市

上海纽约大学学生参与外来务工人员子女公益服务项目

撰文 吴一斐

上海宝山区，在距离上海纽约大学教学楼约两小时地铁路程的一栋不起眼的楼里，2022 届学生祝昊泽正在为三名高中学龄段的男生辅导功课。他教他们一些基本英语语法知识，细心地解释名词、动词、形容词之间的区别。一名男生表现得十分活跃，尽管给出的答案有对有错，但还是一直积极回答祝昊泽的每个提问。另外两名男生虽然认真听讲，但面露惧色。

祝昊泽注意到其中一位男生的迟疑，鼓励道：“你不用死记硬背每一个时态或用法，但这些知识以后也许会帮助你的英语表达。”

祝昊泽修读的是上海纽约大学全球社会工作硕士项目主任、社会工作联聘教授、纽约大学社会工作教授徐庆文于春季学期开设的两个学分的课程——“中国外来务工人员家庭服务学习”。这门课程涉及儿童发展和移民人口研究理论，并设立实践环节，让学生通过与公益组织一起为外来务工人员子女做志愿活动，将志愿活动中的体验和课堂所学理论做良好结合。

上海纽约大学鼓励学生积极参与社区服务活动。2019 年春季学期，约 70 名学生或通过修读徐教授的服务学习课程，或参与上海本地公益组织“铺路石青少年发展中心”的义务英语教学工作，或加入学校“院长公益服务团”组织的艺术治疗辅导与教育项目，为外来务工人员子女提供志愿服务。

上海有约 1000 万外来务工人员，他们来到上海寻求更好的工作机会与更高的收入。一些外来务工人员将孩子带在身边，但因为户籍和居住证积分条件，一些孩子无法就读上海的公立学校。上海久牵志愿者服务社作为一个公益性的教育机构，为无法就读上海公立学校或参加高考的外来务工人员子女提供英语、编程、生物学、陶艺等课程以及实地考察活动，希望能从其他途径帮助他们通往成功。

“上海纽约大学的学生志愿者在给孩子们上课的时候非常用心，会一直去想怎样可以更好地教学生，课程结束后也会和孩子们有很多的交流。”上海久牵志愿者服务社中心主任姚如惠说。

2021 届互动媒体艺术专业的孔小燕，来自安徽的一个小村庄。25 年前，她的父母来到上海，成为众多来沪谋生的农民工群体中的一员。而她，以农民工子女的身份在上海长大。此次她参加了“院长公益服务团”组织的外来务工人员子女艺术治疗辅导与教育项目，希望能回馈社会。“我在求学路上得到了社会上的许多帮助，如今作为一名已经踏入大学的学生，我时常渴望着能为这些孩子做些什么，他们其实就是曾经的自己。”

2019 届数学和世界史（社会科学）双专业的学生刘天纬说，参与志愿服务活动，帮助外来务工人员子女对他的个人发展和学业方向都产生了影响：“前几天和父母谈自己的未来打算时，他们表示希望我可以多参加一些能帮我找到‘好工作’的活动，但这几年的志愿经历证实了我其实有能力帮助到一些人，这也是我通过社会工作和社会服务寻找到的价值，对我来说非常有意义。”

对于孔小燕来说，在中国一线城市生活与学习，让她体验到都市生活的繁华与精彩，而她也难以忘记曾在菜市场与建筑工地生活过的日子，这两种经验让她对大城市有了独特的“双重”认知。

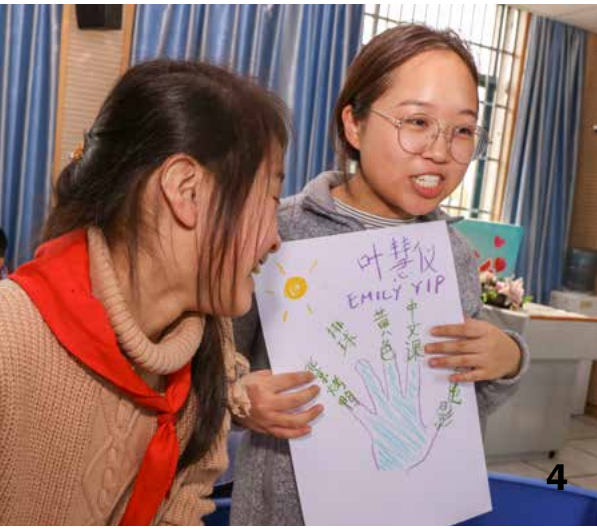
“因为个人境遇的变化，我看到了这个城市的两面，但很多人很难有机会去了解他们所在城市的另一面。一旦你生活过得优越了，有了自己的舒适圈，就会很难跳出这个圈子来观察外面的世界。让人无奈的是，有时恰恰是这些在舒适环境里过着优越生活的人，才是真正有话语权或有能力做出改变的人。”孔小燕笑了笑，望向窗外。



2



3



4

1. Madison Hart (2022 届) 和 Stella Choi (2021 届) 与参加艺术治疗课的上海民办塘湾小学的孩子。
2. 孔小燕 (2021 届) 被孩子们之间的对话逗笑。
3. 纽约大学 2021 届学生 Youssef Abdelzاهر 让孩子们挑选 5 个单词来描述自己。
4. Emily Yip (2021 届) 分享一张示例画作。

与中国做生意

撰文 Charlotte San Juan

每当夜幕降临，华灯初上，上海南京西路便会化身为一一片霓虹的海洋，人潮熙攘，门庭若市。就在这条繁华的街上，上海纽约大学的学生们正在上一堂施黑妮教授的课程——“与中国做生意”。

这节课其中一站是参观音乐健身创意工作室 Space。Space 毗邻世界上最大的星巴克旗舰店，已获得阿里巴巴集团 1 亿元人民币的投资。工作室内部配有当今最先进的音响设备，通过将舞蹈、动感单车、瑜伽与音乐相结合的课程，为全上海的健身达人提供别具一格的身心体验。

Space 的创始人之一 William Hsieh，是当天这节课的嘉宾，他是纽约大学斯特恩商学院 2000 届校友。课上，他和同学们围坐在地板垫和休息室沙发上，分享了他和合作者在中国创办、经营和拓展一家创新企业的现实情况，讨论了创业过程中遇到的挑战以及成功经验。他也指出在华外国公司的一个发展趋势——他们不再将自己定位为“外商独资企业”，而是更多地与当地企业合作，共同成长。

“Hsieh 的音乐健身创意工作室目前有三家分店，分别位于上海、北京和台北。在这堂课上，他向我们介绍了把不同分工、职责的人才聚集在一起，共同解决公司法务和经营问题的重要性，”修读这门课的纽约大学迦勒汀个性化教育学院 2020 届学生 Nicholas Yiu 说，“此次参观的最大收获是认识到，虽然在中国创办并运营一家公司很艰巨，但还是有可能成功的。”

除了有机会对话 William Hsieh 这样的成功创业家，同学们还参观了当地创业加速器、可口可乐和陶氏杜邦等不同性质和规模的企业。实地参观与交流学习是“与中国做生意”这门课程的主要特色，这门课也是上海纽约大学最受欢迎的本科商业课程之一，共计 4 个学分。

“你需要走出去——不仅是要走出课堂，还要走出自己的舒适圈，去创建和拓展自己的人脉关系——这对今后在中国还是其他地方开展任何类型的生意来说都十分必要。”现任职于纽约摩根大通的 2018 届毕业生 Paula Dale 说。

执教这门课程的施黑妮教授曾是联合国和世界银

行官员。她的这门商业管理课程有机地建立起了管理与历史、哲学、经济学、政治经济学以及社会学之间的跨学科联系，帮助学生全方位地学习、理解中国的商业环境及其对全球经济的影响，从而更好地打磨与提升自己作为未来商业领袖的才能。“商业领域的成功者，大都对全球及不同国家的政治、经济、社会和人文知识有深入了解。”施教授说。

除了实地探访公司实体，施教授还邀请了例如玛莎拉蒂和阿尔法·罗密欧中国 CEO、硅谷银行名誉主席、新开发银行 CFO，以及安永会计师事务所、和睦家医疗战略合作等公司的决策者莅临演讲。这门课程还开展了对中国企业实际案例的深入研究。去年在这门课上，同学们学习讨论了全球领先的移动出行平台优步和知名制药公司云南白药集团的创新营销策略。

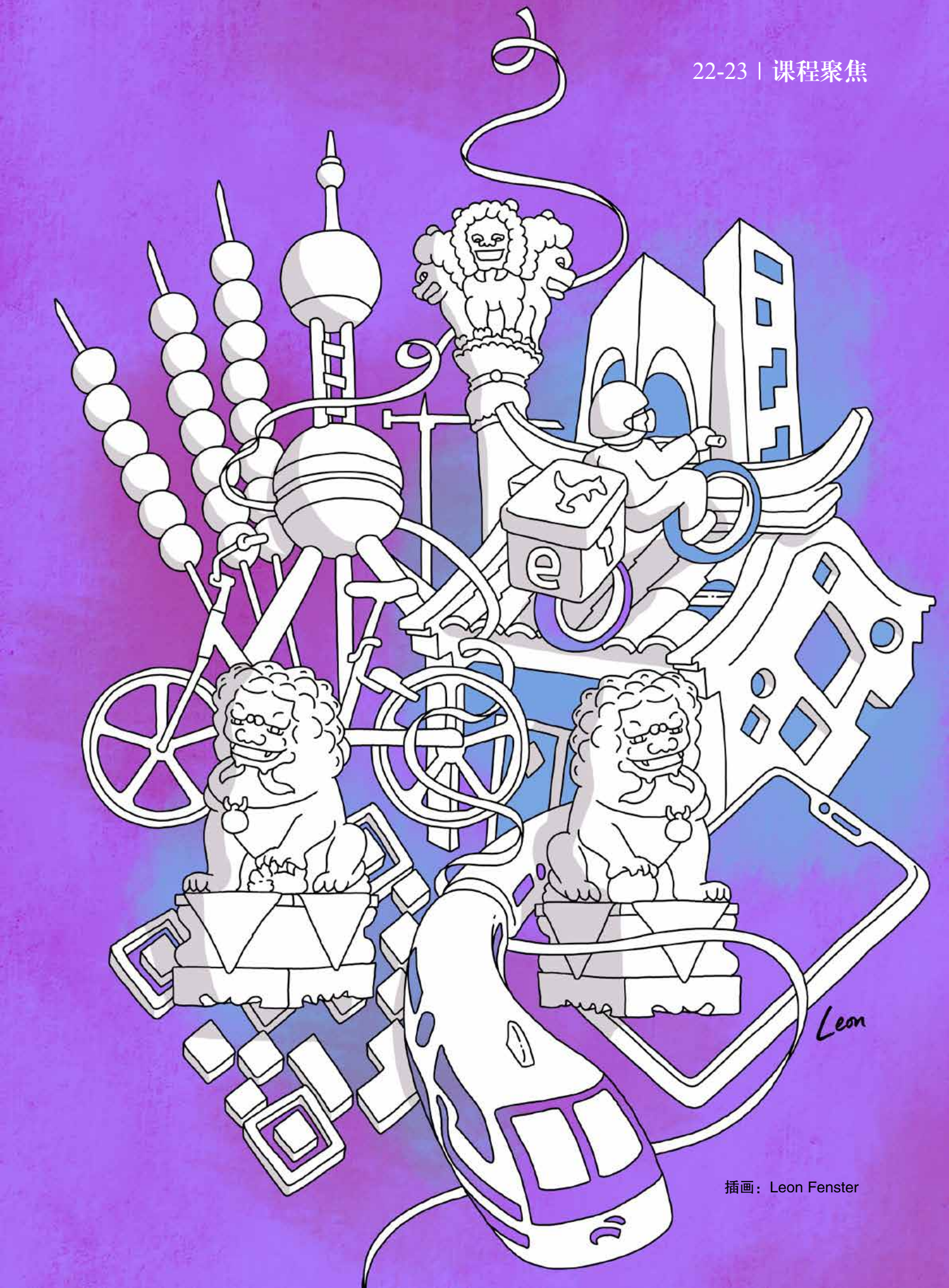


施黑妮教授带领学生探访位于浦东金桥工业区的可口可乐灌装工厂。

“很多人都意识到中国的商业环境是特殊且复杂的，但大部分的学生对于这种特殊性的根源和具体表现并不清楚，”2018 届学生刘卓恩说，她目前是“WildChina 碧山旅行”市场营销经理，“正是通过一个个真实的案例和容易被忽视的细节，施教授把‘让学生了解中国市场’落到了实处。”

“通过分析企业在中国的运营管理方式，我们可以对创业及企业运营产生新的认识，”2020 届学生 Seung Ick Chang 说，“了解中国文化习俗和商业关系，有助于我们在日后与中国商务交往的过程中更好地思考和谈判。”

施教授认为，这门课对于各个专业的大三、大四学生来说都是一个好的选择，因为与中国做生意背后所蕴含的多门学科的知识，对于经商或非经商都有用，是一个人获取成功所需要的素质与能力。“所有来上海纽约大学读书的学生都和中国存在某种联系——中国同学在这里出生成长，国际学生来此深造学习，无论他们的专业是什么，都可以从这门课中获益。”



插画：Leon Fenster

关注艺术领域 协作研究与实验 上海纽约大学 当代艺术中心正式亮相

郑波,《蕨恋 4》, 2019。录像 (4K, 彩色, 有声), 16 分钟。感谢艺术家和马凌画廊提供图片。

撰文 Sarah Elizabeth Bellemare

2019 年 10 月 10 日, 上海纽约大学当代艺术中心 (上纽 ICA) 推出常驻香港的艺术、教育工作者郑波的新展“一枝黄花”。这标志着上海纽约大学美术馆沉寂两年后重新开馆, 及其更名为“上海纽约大学当代艺术中心”后以全新身份正式亮相。展览“一枝黄花”共分为三部分, 其中包括郑波与上海纽约大学成员共同创作的两个作品, 突显了上纽 ICA 关注艺术领域的协作研究与实验。上纽 ICA 馆长暨“一枝黄花”策展人玄莲昊将艺术馆定位为一个真正的“研究中心”。在这里, 人们不仅是以一个旁观者的身份来欣赏艺术, 更可以进行艺术创造、交流和评论。

《上海纽约大学汇刊》采访了玄莲昊和郑波, 探讨上纽 ICA 的发展方向与此次开幕展览。

问: 上海是亚洲的艺术中心之一, 考虑到这一背景以及作为一所大学的美术馆, 您是如何定位上纽 ICA 的?

玄莲昊: 上海有许多家出色的私立博物馆, 商业画廊也在不断繁荣发展, 但能让艺术家进行大胆尝

试的艺术空间却不多。我们应给予艺术家空间让他们从某一作品或合作的初始理念中偏离出来, 进行一些实验。

我们想要建立一个独特的跨学科、以研究为导向的艺术项目, 这与上海纽约大学积极推动教育改革、研究创新以及公众参与的教育机构身份相符。对于合作的艺术家, 上纽 ICA 都会问两个问题: “您目前正在创作的作品是什么?” “您的下一个作品是什么?”

问: 上海纽约大学为何重点关注当代艺术?

玄莲昊: 当代艺术为我们提供了空间去创造一些难以预料的作品, 也许作品的最终形态与我们最初的设想不同, 也许公众的接受程度与预期不符。我们的生活与身份会在不同轨迹之间切换, 当代艺术也游走于不同的学科领域之间。鼓励它对“夹缝”与“空隙”的探索, 正是大学美术馆所应发挥的作用。

郑波: 于我而言, 艺术提供了一个全面的空间去思考某一特定学科无法解决的问题。这些问题难以定义但非常重要, 需要我们穷尽各种方法、手段来思考应对。



2019 年, 上海纽约大学美术馆更名为上海纽约大学当代艺术中心 (上纽 ICA), 秉承新的使命和愿景, 注入新的活力, 重新对公众开放。



展览现场: 郑波,《与加拿大一枝黄花的七十二种关系》, 2019。摄影: 洪晓乐。

问: 能否介绍一下“一枝黄花”展览? 这个名称的由来是什么?

郑波: “一枝黄花”展览展出了我的两个作品——早前的系列短影像作品《蕨恋》(Pteridophilia) 以及我为此次展览新创作的一幅素描画。此外还包括我与一群学生、哲学家、生态学家、景观设计师、艺术家在上海纽约大学的工作坊活动中共同设计、创作出的花园设计项目《生态 – 社会主义园, 上海纽约大学》。

此次的展览以加拿大一枝黄花命名。加拿大一枝黄花可能是上海非常常见的一种杂草, 它处在“植物界金字塔”的最底层, 但无处不在。我希望人们在看完展览之后, 可以注意到这些植物其实在日常生活中随处可见, 并能改变自己的日常习惯。

问: 为何选择艺术家郑波的作品作为上纽 ICA 开幕展?

玄莲昊: 以艺术家郑波的作品开幕具有标志性意义, 他的艺术实践与上纽 ICA 成为一个以研究为导向的实验场所的定位十分契合。郑波的作品理念和艺术实践也体现了与知识的另一种关系——他不自诩为专家, 乐于做一个学习者而不是教导者。《生态 – 社会主义园, 上海纽约大学》就是一个很好的例子, 他通过工作坊活动将不同的合作者聚集在一起, 以平等的地位共同创作作品。

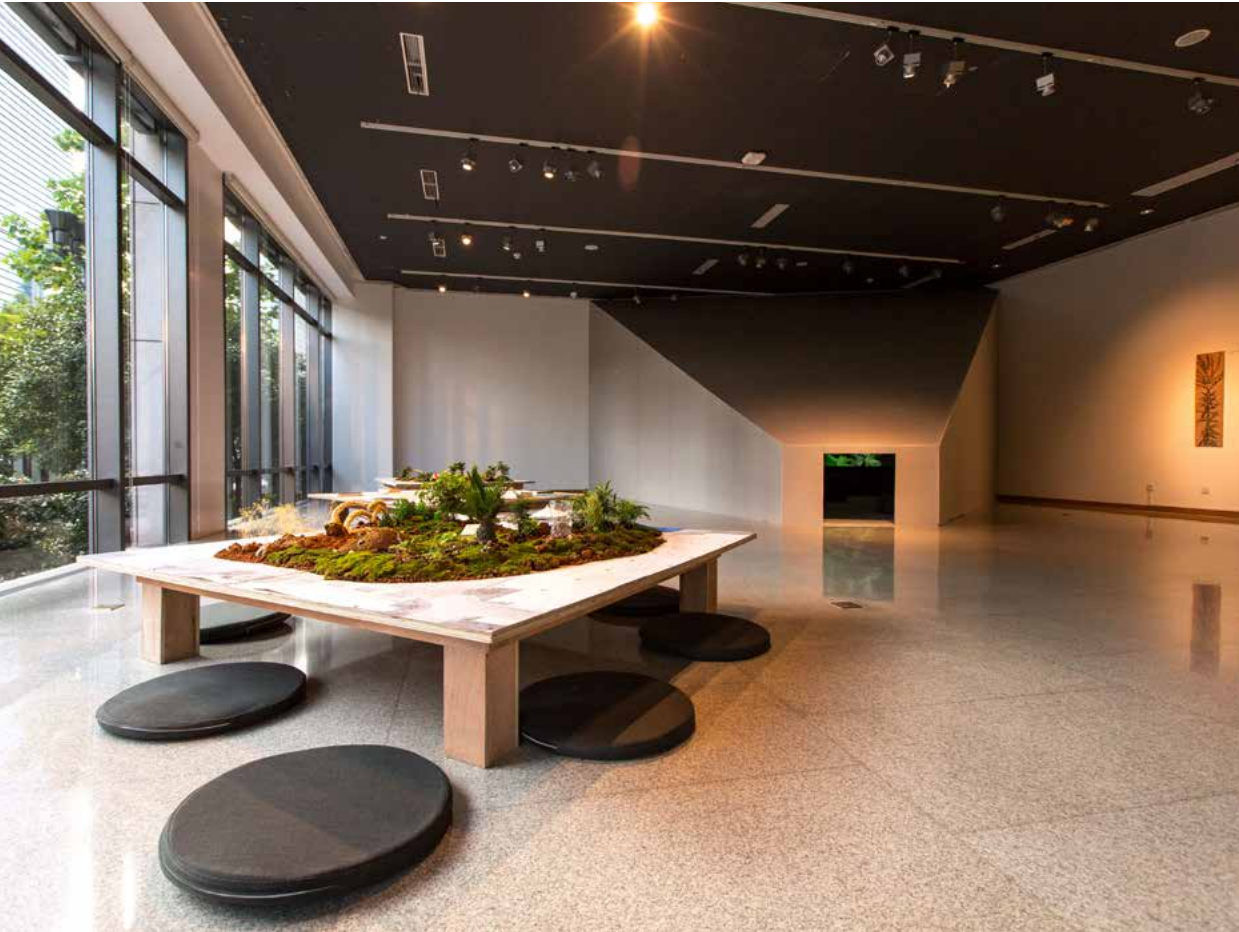
问: “一枝黄花”结束后, 下一个展览是什么?

玄莲昊: “一枝黄花”展览启

动了上纽 ICA 为期两年的艺术研究项目——“(看不见的) 花园”。该项目将与来自世界各地的多位艺术家进行合作。

“(看不见的) 花园”项目在重点关注视觉艺术的同时, 也会涵盖更广泛的艺术形式与艺术感知力。这些作品将花园视作实验场所, 来帮助人们重新思考、理解人与自然的关系, 并通过艺术来探索人与自然共存的新形式。但我们不想让花园仅仅作为“展示自然”的一种审美形式, 而是要探究意义生成的方法和过程, 并通过展览重新构建我们与自然的关系。

关于上海纽约大学当代艺术中心以及合作艺术家的更多信息, 请前往: ica.shanghai.nyu.edu/cn



展览现场: “一枝黄花”郑波个展。上海纽约大学当代艺术中心, 2019。摄影: 洪晓乐。

上海垃圾分类 应从源头抓起



撰文 李逸飞

近期，垃圾分类成了上海街头巷尾热议的话题。自2019年7月1日起，上海市开始实行新的垃圾分类政策，并号召全市居民积极参与。新政策要求所有居民将垃圾分为四类：干垃圾、湿垃圾、可回收物和有害垃圾。

尽管新政策对环境因素的考虑无可厚非，但很多居民都认为这一垃圾分类新政

十分繁琐，因为人人都要调整已经司空见惯的日常行为。居民们不仅要对生活垃圾进行分类，而且每天只能在规定时间内丢弃垃圾。此外，很多人都难以理解垃圾分类的标准，例如政府将“湿垃圾”定义为可堆肥厨余垃圾，但大家对于“湿垃圾”的理解却都模棱两可。

垃圾分类新政之所以显得突兀，是因为它只针对“垃圾分类”这一行为本身，却没有触及导致城市垃圾数量不断增加的各种宏观因素。例如，外卖给都市生活带来了便利，但其包装盒和塑料餐具使用寿命只有一次，用后便会被丢弃。还有消费过剩导致的浪费，特别是餐桌上的大量浪费现象产生了许

多食物垃圾。上海的垃圾产量十分惊人，据统计，2018年上海年产900万吨生活垃圾，这一数字比1978年的108万吨增加了8倍。换言之，2018年，上海每户家庭每天产生了超过4.5公斤垃圾。相比之下，2017年，纽约每户家庭每天产生的垃圾量约为2.5公斤。

毫无疑问，上海需要应对垃圾问题，但目前这一新政的主要问题在于它只是针对垃圾生产链的“末端”——指导居民如何处理已产生的垃圾。这无疑是一个好的开始，但也只是一个开始而已：因为垃圾生产链“前端”的问题也必须得到解决。这意味着，商家需要承担起社会责任，在设计过程中注重产品的耐用性。可生物降解产品的市场化也应加速进行，从而跟上消费者的需求。此外，“中间环节”也亟需改变，像二手店、手工制作产品和共享经济等模式都应该得到鼓励。最后，

“末端”环节的变革不应局限于垃圾处理，鼓励社区堆肥比将垃圾集中运往垃圾焚烧炉更具有生态价值。

然而，仅凭政府的一己之力很难实现上述的整套变革，真正的转变需要每位居民、在地团体、组织机构、公司企业、科学家、专业协会等各方共同努力。政府应该充分利用居民的创造力、支持、知识、热情和善意，因为获得广泛认可可是政策取得成功的关键。

就现阶段来说，上海居民完全有理由认为新的垃圾分类政策执行起来有困难。但随着政府开始与社会团体合作，共同处理城市垃圾的源头问题，人们将对垃圾四种类别的划分有更深入的理解。事实上，亟需改变的正是我们对于垃圾的认知，而作为这座城市的一份子，我们应该成为这项变革的一部分。

文章改编自作者与美国大学教授 Judith Shapiro（夏竹丽）合著的“China Goes Green”一书。该书将由 Polity Press 出版社于2020年出版。



1 《最好的告别》
(2014)
Atul Gawande

Atul Gawande 是一位知名脑外科医生。他认为，医疗技术和社会结构变革要求我们重新思考专业医疗人员、病患亲友应该如何与临终患者沟通、相处。他提出一个问题——不仅是对生命的最后时光来说，而是终其一生，究竟什么才是有意义、有价值的人生？在本书中，作者引领我们一同探究“如何才能成为个人生命乐章的谱写者”，以及如何以一种利他的方式行使个人生命的自主权，同时让家人、朋友乃至更广泛的群体受益。

2 Stand Out of
Our Light (2018)
James Williams

在谷歌供职十年、负责搜索引擎的广告投放工作后，James Williams 离开了科技行业，前往牛津大学攻读博士学位，展开哲学、伦理和技术的跨学科研究。他在本书中指出，当今世界的稀缺资源不再是“信息”，而是“注意力”。各种媒体资讯分散了太多的注意力，以至于人们没有充分的时间去思考自己想要成为一个怎样的人，自己的人生目标和价值观又是什么。作者提出应建立一套新的广告及设计伦理规范，从而让人们的注意力投入到更有价值的事情上。

3 《贸易的真相》
(2018)
Dani Rodrik

在经济学领域流行着这样一种说法，“虽然自由贸易不可避免地会让一些人的生活更加贫困，但却提高了全人类的生活质量”。而本书作者、知名经济学家 Dani Rodrik 称这一观点为“超全球化”，认为其低估了不同国家出于尊重彼此的自主选择权，以不同的方式来服务于民和展开合作的意义与价值。他指出，当今世界应该建立一个尊重不同国家主权，促进彼此间公平贸易的全球治理体系，并能以一种和缓的方式推动应对当今跨国挑战所需的全球意识。

4 The Age of
Surveillance
Capitalism (2019)
Shoshana Zuboff

Shoshana Zuboff 是一位社会心理学家，也是数字革命领域最重要的学者之一。她在本书中提到，当前的市场竞争运作规律营造了一种环境：那些收集私人信息，设计精密复杂方式预测他人行为，同时建立起强大机制在人们无意识的状态下影响他们行为的企业，可以不断从中获益。作者认为，其发展结果就是人们将生活在一个如履薄冰的危险世界里，侵犯人们自由的不再是公共权力，而是权力愈发集中并拥有先进技术的私企。

5 Figuring (2019)
Maria Popova

Maria Popova 因撰写博客“Brain Pickings”而为人所熟知。该文学博客别具一格、引人思考，涉及多个学科领域。在本书中，她通过剖析天文学家 Maria Mitchell、记者 Margaret Fuller、雕塑家 Harriet Hosmer、诗人 Emily Dickinson 以及博物学家 Rachel Carson 个人生活和职业生涯之间的纷繁交叠，来思考如何实现“圆满的人生”。在深思以上人物所经历的悲欢离合时，作者也探讨了爱、失去与创造力的意义所在，以及在短暂的一生中，如何才能找到真正的价值感和归属感。

6 The Making of
a Justice (2019)
John Paul Stevens

本书作者 John Paul Stevens 曾在美国最高法院担任了35年大法官，我在他任期第8年担任了他的助理。该回忆录出版两个月后的2019年夏天，他与世长辞，享年99岁。这本书对律师和法律学者来说很有价值，但我相信，任何受过教育的人在阅读本书的前几百页时都会有所收获。这一部分的内容会让你真切感受到 Stevens 是怎样一位出类拔萃的大法官，并被他的智慧、谦逊、慷慨、温和、风趣所打动。

